

## **COCO MIEL à TOURS :**

Madame Catherine CICE avait ouvert un centre en franchise sous l'enseigne ESPACE EPILATION situé 47 Place du Grand MARCHÉ à TOURS en 2002 et en 2009, elle ne réalisait qu'un chiffre d'affaires de 108 100 euros et était à peine rentable :

| <b>ESPACE EPILATION</b>  |          |          | CA             | R               |
|--|----------|----------|----------------|-----------------|
| <b>TOUR EPIL</b>   |          | 31 12 03 | <b>81 898</b>  | <b>- 36 126</b> |
| 442 249 884 / 06 06 02   |          | 31 12 04 | <b>88 549</b>  | <b>- 9 307</b>  |
| 47 Place du Grand Marché   | 37 TOURS | 31 12 05 | <b>95 565</b>  | <b>1 669</b>    |
|  |          | 31 12 06 | <b>104 669</b> | <b>- 7 184</b>  |
|  |          | 31 12 07 | <b>102 828</b> | <b>2 984</b>    |
|  |          | 31 12 08 | <b>106 184</b> | <b>4 111</b>    |
|  |          | 31 12 09 | <b>108 100</b> | <b>7 500</b>    |
|  |          | 31 12 10 | <b>22 600</b>  | <b>41 000</b>   |
| <b>B 2010 / CP : 49 Ke / Dettes : 18 Ke ( FI : 3 Ke + FO : 12 Ke + FS : 0 Ke + AD : 2 Ke )</b> |          |          |                |                 |

Ce centre avait un potentiel certain et il était possible de tripler le chiffre d'affaires sans faire d'investissement particulier.

Je l'ai fait racheter à Madame Séverine ARDON pour 65 000 euros et elle a doublé le chiffre d'affaires dès le premier exercice 262 356 euros HT en 16 mois puis 248 000 euros en 2012 et 283 000 euros en 2014 :

| <b>COCO MIEL</b>   |          |          | CA             | R              |
|--|----------|----------|----------------|----------------|
| <b>COCO MIEL</b>   |          | 30 06 11 | <b>262 400</b> | <b>- 1 000</b> |
| 521 262 196 / 26 03 10   |          |          | ( 16 mois )    |                |
| 47 Place du Grand Marché   | 37 TOURS | 30 06 12 | <b>248 000</b> | <b>7 100</b>   |
|  |          | 30 06 13 | <b>251 000</b> | <b>- 1 600</b> |
| Séverine ARDON   |          | 30 06 14 | <b>283 523</b> | <b>23 993</b>  |
| <b>CP : 12 Ke / Dettes : 123 Ke ( FI : 92 Ke + FO : 15 Ke + FS : 16 Ke + AD : 0 Ke )</b> |          |          |                |                |
| Entreprise radiée le 26 06 15  |          |          |                |                |

Madame Séverine ARDON a cédé son centre le 22 10 14 pour 120 000 euros à la société CAPITAL BEAUTE dirigée par Madame Michèle MULLER qui a publié depuis ses bilans avec des clauses de confidentialité :

| <b>ESPACE BEAUTE / COCO MIEL</b>  |               |          | CA                                | R              |
|---|---------------|----------|-----------------------------------|----------------|
| <b>CAPITAL BEAUTE</b>   |               | 30 06 10 | <b>223 000</b>                    | <b>2 000</b>   |
| 513 385 625 / 29 06 09  |               | 30 06 11 | <b>293 500</b>                    | <b>1 200</b>   |
| 11 Rue Moreau CHAUMIER  | 37 ST AVERTIN | 30 06 12 | <b>309 200</b>                    | <b>4 600</b>   |
| 40 Ter Avenue de GRAMMONT   | 37 TOURS      | 30 06 13 | <b>267 500</b>                    | <b>- 1 500</b> |
| 47 Place du Grand MARCHÉ  | 37 TOURS      |          | Confidentialité<br>de 2014 à 2019 |                |
|   |               |          |                                   |                |
| Michelle MULLER   |               | 31 12 19 |                                   |                |
| <b>CP : 27 Ke / Dettes : 378 Ke ( FI : 324 Ke + FO : 17 Ke + FS : 37 Ke + AD : Ke )</b> |               |          |                                   |                |

Madame Michèle MULLER a cédé cet institut le 10 juillet 2020 à Madame Annabel BOITARD pour 165 000 euros (Société COCO MIEL RCS : 883 656 472) qui publie ses bilans avec des clauses de confidentialité.

A 200 mètres de ce centre ESPACE EPILATION / COCO MIEL, j'avais fait ouvrir un centre sous l'enseigne EPIL CENTER à Madame Nathalie JUZBA qui travaillait auparavant dans un laboratoire de développement de photos à TROYES. En 2009, nathalie a été exclue du réseau et a rebaptisé son centre HISTOIRES DE NANAS.

Nathalie n'avait jamais tenu une pince à épiler ni vu un bilan de sa vie mais son centre a rapidement réalisé un chiffre d'affaires de 375 000 euros HT en ayant moins d'atouts :

| <b>HISTOIRE DE NANAS</b>  |          |          | CA             | R               |
|---|----------|----------|----------------|-----------------|
| <b>LILI BEAUTE</b>  |          | 30 09 03 | <b>106 321</b> | <b>- 30 910</b> |
| 443 377 106 / 24 10 02  |          | 30 09 04 | <b>173 691</b> | <b>34 752</b>   |
| 1 Place Gaston PAILLOU  | 37 TOURS | 30 09 05 | <b>251 606</b> | <b>30 915</b>   |
|   |          | 30 09 06 | <b>317 637</b> | <b>29 437</b>   |
|   |          | 30 09 07 | <b>367 000</b> | <b>32 000</b>   |
|   |          | 30 09 08 | <b>360 000</b> | <b>28 000</b>   |
|   |          | 30 09 09 | <b>352 000</b> | <b>21 000</b>   |
|   |          | 30 09 10 | <b>369 000</b> | <b>24 400</b>   |
| Ouverture d'un centre concurrent sous l'enseigne ESTHETIC CENTER le 10 06 11 avenue MARCEAU à TOURS. Liquidation judiciaire le 28 07 15 |          | 30 09 11 | <b>376 600</b> | <b>17 000</b>   |
|   |          | 30 09 12 | <b>365 040</b> | <b>11 269</b>   |
|   |          | 30 09 13 | <b>349 200</b> | <b>1 300</b>    |
|   |          | 30 09 14 | <b>361 000</b> | <b>19 000</b>   |
|   |          | 30 09 15 | <b>369 503</b> | <b>23 033</b>   |
|   |          | 30 09 16 | <b>386 302</b> | <b>18 755</b>   |
|   |          | 30 09 17 | <b>382 985</b> | <b>25 691</b>   |
|   |          | 30 09 18 | <b>376 726</b> | <b>24 872</b>   |
|   |          | 30 09 19 | <b>359 825</b> | <b>25 692</b>   |
|   |          | 30 09 20 | <b>275 635</b> | <b>- 11 379</b> |
|   |          | 30 09 21 | <b>227 466</b> | <b>- 9 900</b>  |
|   |          | 30 09 22 | <b>318 695</b> | <b>2 952</b>    |
| <b>B 20 / CP : 16 Ke / Dettes : 92 Ke ( FI : 0 Ke + FO : 12 Ke + FS : 37 Ke + AD : 43 Ke )</b>  |          |          |                |                 |
| <b>B 21 / CP : 6 Ke / Dettes : 92 Ke ( FI : 40 Ke + FO : 9 Ke + FS : 36 Ke + AD : 33 Ke )</b>   |          |          |                |                 |
| <b>B 22 / CP : 9 Ke / Dettes : 92 Ke ( FI : 40 Ke + FO : 20 Ke + FS : 37 Ke + AD : 13 Ke )</b>  |          |          |                |                 |

On peut voir l'offre de cet institut sur son site internet : [www.histoiresdenanas.com](http://www.histoiresdenanas.com)

On peut regarder les bilans de TOUR EPIL et de COCO MIEL sur [www.societe.com](http://www.societe.com) et dans le tableau chiffre d'affaires, on trouve la ligne PRODUCTION qui correspond au chiffre d'affaires réalisé avec les prestations et les soins ce qui permet de déduire le chiffre d'affaires VENTES PRODUITS et on peut calculer le ratio PRESTATIONS / VENTES PRODUITS.

On peut alors dresser le tableau suivant :

| Année  | Chiffres d'affaires | Prestations | Ventes produits | Ratio VP / CA |
|--|---------------------|-------------|-----------------|---------------|
| 2004   | 84 000              | 81 000      | <b>3 000</b>    | 3,7 %         |
| 2005   | 96 000              | 94 000      | <b>2 000</b>    | 2,1 %         |
| 2006   | 105 000             | 102 000     | <b>3 000</b>    | 2,9 %         |
| 2007   | 104 900             | 102 800     | <b>2 100</b>    | 2 %           |
| 2008   | 106 200             | 102 100     | <b>4 100</b>    | 4 %           |
| 2009   | 108 100             | 105 100     | <b>3 000</b>    | 2,9 %         |
| Cession et mise en place de l'offre avec les produits GUINOT |                     |             |                 |               |
| 2011   | 262 400             | 212 900     | <b>49 500</b>   | 18,9 %        |
| 2012   | 248 000             | 198 900     | <b>49 900</b>   | 20,1 %        |
| 2013   | 251 500             | 214 100     | <b>37 400</b>   | 14,9 %        |
| 2014   | 283 500             | 241 200     | <b>42 300</b>   | 14,9 %        |

Les ventes avec une autre marque proposée par ESPACE EPILATION étaient en moyenne de 3 000 euros par an. Avec GUINOT, les ventes ont été multipliées par dix environ soit en moyenne 45 000 euros par an.

En 4 ans, les ventes cumulées ont atteint 180 000 euros soit une marge de 90 000 euros et ce pour un institut acheté 65 000 euros. D'une certaine façon, les produits GUINOT ont payé l'institut de Madame Séverine ARDON.

On a généralement un ratio dans un institut traditionnel pour un chiffre d'affaires de 120 000 euros, de 80 000 euros de prestations pour 40 000 euros de ventes produits, le fameux deux tiers un tiers. Avec cette règle, on peut estimer que le fait d'avoir pris GUINOT a augmenté le chiffre d'affaires de 120 000 euros par an soit 480 000 euros de CA HT en plus en 4 ans.

Dans le cas de COCO MIEL, l'offre d'épilation à petits prix par abonnements a été conservée et attirait une clientèle très jeune ou à faible pouvoir d'achat qui ne consommait pas soins GUINOT et n'achetait pas de produits. On peut estimer que la moitié du chiffre d'affaires était réalisée avec la clientèle de centre d'épilation et l'autre moitié avec la clientèle d'institut.

Pour prendre la marque GUINOT, Madame Séverine ARDON avait fait un investissement de 6 000 euros HT pour le stock. Un investissement de 6 000 euros pour une progression de plus de 500 000 euros HT en 4 ans est un bon ratio.

On voit avec cet exemple tout l'intérêt de prendre une marque porteuse et d'abandonner les marques exotiques ou trop faibles.



Ce centre COCO MIEL aurait pu atteindre 400 000 euros HT et faire mieux que le centre EPIL CENTER mais madame Séverine ARDON n'a pas atteint les 300 000 euros alors que c'était une esthéticienne de formation, qui avait enseigné l'esthétique, créé auparavant plusieurs instituts et qu'elle proposait la meilleure marque en matière de cosmétiques pour institut, la marque GUINOT.

Nathalie, ancienne employée dans un laboratoire de développement photos avec son centre EPIL CENTER / HISTOIRES DE NANAS, a pu réaliser un chiffre d'affaires de 380 000 euros HT alors qu'elle-même n'était pas esthéticienne.

Toujours à TOURS, madame Fatima JACQUESON qui travaillait dans un pressing a créé en 2007 un premier centre d'épilation indépendant ESTHETIC CITY avec la marque GUINOT puis 3 autres pour atteindre dix ans plus tard un chiffre d'affaires de plus d'un million d'euros et les revendre pour plus de 800 000 euros. ( Voir extrait FATIMA JACQUESON ESTHETIC CITY )

On pourrait aussi noter que Madame Nadine QUINTARD qui habitait NIORT a ouvert deux BODY MINUTE à TOURS qu'elle a cédé pour 570 000 euros. En 15 ans avec 8 centres et leurs cessions, Madame Nadine QUINTARD a gagné plus de 4 millions d'euros. (Voir extrait BODY MINUTE NADINE QUINTARD).

J'ai eu le plaisir de rencontrer plusieurs fois Madame Séverine ARDON qui est certainement en 20 ans, l'esthéticienne la plus passionnée et la plus compétente que j'ai pu rencontrer. Madame Séverine ARDON a toujours été à l'affût des nouvelles techniques les plus efficaces et suivait toutes les formations possibles pour s'améliorer sans cesse.

Après avoir cédé son centre COCO MIEL en 2014, je lui ai conseillé de devenir commerciale chez GUINOT et elle est rapidement passée responsable régionale et elle est restée 2 ans et 7 mois à ce poste puis elle a postulé chez SOTHYS comme responsable commercial où elle est restée 3 ans et 9 mois avant de recréer un nouvel institut indépendant DERMOPEEL en 2021.

J'avais été en contact avec madame Séverine ARDON par téléphone en 2004 alors qu'elle exploitait un petit institut de beauté PERLE D'O, au 3 Rue Ernest PINARD à CHABRIS :

|                        |            |          |                         |   |
|------------------------|------------|----------|-------------------------|---|
| <b>PERLE D'O</b>       |            |          | CA                      | R |
| <b>ARDON SEVERINE</b>  |            |          |                         |   |
| 433 027 968 / 21 09 04 |            | 31 12 17 | Entreprise individuelle |   |
| 2 Rue Ernest PINARD    | 36 CHABRIS |          |                         |   |

Madame Séverine ARDON a fermé cet institut en 2005 pour suivre son mari muté à TOURS. Je lui ai conseillé d'ouvrir un BODY MINUTE à TOURS mais elle a refusé n'aimant pas ce concept.

En 2007, Madame Séverine ARDON a racheté un institut, l'institut MARTINE, pour 52 000 euros exploité par Madame Martine CARRE (RCS 328 597 596 / Entreprise individuelle). Madame Séverine ARDON a revendu cet institut en 2008 à Madame Katy GAY MARANZANA et la liquidation judiciaire a été prononcée en 2009 :

|   |          |          |                     |          |
|---|----------|----------|---------------------|----------|
| <b>MANDARINE BEAUTE</b>   |          |          | CA                  | R        |
| <b>PACO BEAUTE</b>  |          | 31 12 07 | <b>69 000</b>       | <b>0</b> |
| 493 904 478 / 25 01 07  |          | 31 12 08 | Comptes non déposés |          |
| 55 Rue Léon BOYER   | 37 TOURS |          |                     |          |
| Katy GAY MARANZANA  |          |          |                     |          |
| Séverine ARDON  |          |          |                     |          |
| <b>CP : 7 Ke / Dettes : 90 Ke ( FI : 80 Ke + FO : 7 Ke + FS : 3 Ke + AD : 0 Ke )</b><br><b>Redressement judiciaire le 31 07 09 / Liquidation judiciaire le 13 10 09</b> |          |          |                     |          |

Le centre a été cédé pour 15 500 euros à Madame Marion DELAUNAY qui l'a fermé en 2016 (RCS 520 439 522 / Entreprise individuelle).

Madame Séverine ARDON a ensuite créé en mai 2008 dans la galerie marchande d'un Intermarché un institut de beauté avec la marque MARY COHR mais une fois encore, elle a connu un échec et ne parvenait pas à faire un CA HT de 100 000 euros :

En 2008, elle travaillait seule et en 2009, elle travaillait avec une employée à plein temps.

|                        |           |          |               |                |
|------------------------|-----------|----------|---------------|----------------|
| <b>POMME CANNELLE</b>  |           |          | CA            | R              |
| <b>POMME CANNELLE</b>  |           | 31 12 08 | <b>43 000</b> | <b>- 2 000</b> |
| 504 307 331 / 23 05 08 |           | 31 12 09 | <b>87 000</b> | <b>0</b>       |
| 2 Rue de TIVOLI        | 37 VEIGNE | 31 12 10 | <b>99 000</b> | <b>2 000</b>   |

En 2008, Madame Séverine ARDON ne s'est pas rémunérée et en 2009, elle ne pouvait se rémunérer que 700 euros par mois. Situé dans la galerie marchande d'un centre commercial, elle devait ouvrir 6 jours sur 7 de 9 à 20 heures.

|                 |                     |                                   |
|-----------------|---------------------|-----------------------------------|
|                 | Chiffres d'affaires | Masse salariale charges comprises |
| <b>31 12 08</b> | 43 000              | 0                                 |
| 31 12 09        | 87 000              | 28 891                            |

Cet institut avec une gestion classique comme celle que Madame Séverine ARDON pratiquait était dangereux car il reposait sur ses épaules et si elle était tombée malade, elle n'aurait pu que mettre la clé sous la porte.

Madame Séverine ARDON m'a contacté en 2009 pour chercher une solution et sortir de cette impasse. Je lui ai proposé de s'affilier MARY COHR ce qui d'autant plus facile car elle travaillait déjà avec cette marque mais elle a refusé.

Etant dans la banlieue de TOURS, je lui ai proposé de rencontrer Madame Nathalie JUZBA la propriétaire du centre EPIL CENTER de TOURS.

Convaincue par la méthode et surtout par les revenus de Nathalie, plus de 50 000 euros nets par an (Salaires plus dividendes), Madame Séverine ARDON a donc donné son institut de VEIGNE à son employée puis elle a racheté le centre ESPACE EPILATION situé à 200 mètres pour faire la même chose avec GUINOT, marque soeur de MARY COHR que Nathalie proposait dans son ex EPIL CENTER.

Le centre a pratiquement triplé son chiffre d'affaires :

| <b>COCO MIEL</b>   |          |          | CA             | R              |
|--|----------|----------|----------------|----------------|
| <b>COCO MIEL</b>   |          | 30 06 11 | <b>262 400</b> | <b>- 1 000</b> |
| 521 262 196 / 26 03 10   |          |          | ( 16 mois )    |                |
| 47 Place du Grand Marché   | 37 TOURS | 30 06 12 | <b>248 000</b> | <b>7 100</b>   |
|  |          | 30 06 13 | <b>251 000</b> | <b>- 1 600</b> |
| Séverine ARDON   |          | 30 06 14 | <b>283 523</b> | <b>23 993</b>  |
| <b>CP : 12 Ke / Dettes : 123 Ke ( FI : 92 Ke + FO : 15 Ke + FS : 16 Ke + AD : 0 Ke )</b> |          |          |                |                |
| Entreprise radiée le 26 06 15  |          |          |                |                |

Même en triplant le chiffre d'affaires ce centre réalisait une contre performance qui s'explique facilement.

Madame Séverine ARDON après s'être enthousiasmé la première année à la vue des chiffres qu'elle réalisait s'est rapidement désintéressé de son affaire et elle a multiplié les erreurs de gestion.

J'ai proposé à Madame Séverine ARDON de caller son offre sur celle de Nathalie et celle de Madame Fatima JACQUESON qui exploitait 4 centres à TOURS et réalisait un CA HT de plus d'un million d'euros mais elle a refusé.

Pendant qu'elle exploitait son centre COCO MIEL, Madame Séverine ARDON a multiplié les formations toutes plus inutiles les unes que les autres et ce au quatre coins de la France car elle voulait modifier l'offre pour monter en gamme ce qui était une erreur.

En 2014, voulant quitter TOURS, Madame Séverine ARDON a mis son centre en vente et elle l'a cédé pour 120 000 euros à Madame Michèle MULLER.

J'ai proposé à Madame Séverine ARDON de postuler chez GUINOT MARY COHR et elle a été embauchée comme commerciale pour la région de TOURS mais elle a démissionné deux ans et demi plus tard pour reprendre un institut à MONTBAZON et appliquer ses méthodes et sa gestion.

Madame Séverine ARDON a racheté cet institut pour 36 000 euros en 2016.

|                          |              |          |                 |   |
|--------------------------|--------------|----------|-----------------|---|
| <b>L'INSTITUT DE LYS</b> |              |          | CA              | R |
| <b>COPA</b>              |              |          |                 |   |
| 820 894 616 / 13 06 16   |              | 30 06 17 | Confidentialité |   |
| 1 Allée John ROPPER      | 37 MONTBAZON | 30 06 18 | Confidentialité |   |
| Séverine ARDON           |              |          |                 |   |
| EMIV le 02 10 19         |              |          |                 |   |

En 2017, ne parvenant pas à le rentabiliser, Madame Séverine ARDON a repris un poste de commerciale.

En 2019, Madame Séverine ARDON a donné cet institut à son employée, Madame Sandrine CHABOCHE :

|                        |              |          |                 |   |
|------------------------|--------------|----------|-----------------|---|
| <b>SPA DE LYS</b>      |              |          | CA              | R |
| <b>INSTITUT SDL</b>    |              | 31 12 19 | Confidentialité |   |
| 850 333 436 / 26 04 19 |              | 31 12 21 |                 |   |
| 1 Allée John ROPPER    | 37 MONTBAZON | 31 12 22 |                 |   |
| Sandrine CHABOCHE      |              |          |                 |   |

L'ancienne employée de Madame Séverine ARDON, Madame Séverine SAUDRAIS MECHINEAU qui avait repris l'institut de VEIGNE en 2010 s'est affilié MARY COHR et l'institut a progressé :

|  |           |          |                |                |
|--|-----------|----------|----------------|----------------|
| <b>POMME CANNELLE</b>  |           |          | CA             | R              |
| <b>POMME CANNELLE</b>  |           | 31 12 08 | <b>43 000</b>  | <b>- 2 000</b> |
| 504 307 331 / 23 05 08   |           | 31 12 09 | <b>87 000</b>  | <b>0</b>       |
| 2 Rue de TIVOLI  | 37 VEIGNE | 31 12 10 | <b>99 000</b>  | <b>2 000</b>   |
|  |           | 31 12 11 | <b>118 100</b> | <b>2 600</b>   |
|  |           | 31 12 12 | <b>136 100</b> | <b>6 200</b>   |
| Séverine SAUDRAIS  |           | 31 12 13 | <b>149 800</b> | <b>14 800</b>  |
| <b>CP : 12 Ke / Dettes : 123 Ke ( FI : 92 Ke + FO : 15 Ke + FS : 16 Ke + AD : 0 Ke )</b> |           |          |                |                |

Madame Séverine SAUDRAIS en décembre 2018 a vendu son institut de VEIGNE pour la somme de 115 000 euros à la société TA BEAUTE / RCS 843 120 486 qui publie ses bilans avec des clauses de confidentialité.

On peut regarder la masse salariale charges comprises :

|          | Chiffre d'affaires | Masse salariale charges comprises |
|----------|--------------------|-----------------------------------|
| 31 12 08 | 43 000             | 0                                 |
| 31 12 09 | 87 000             | 28 891                            |
| 31 12 10 | 99 000             | 24 026                            |
| 31 12 11 | 118 100            | 39 196                            |
| 31 12 12 | 136 100            | 47 027                            |
| 31 12 13 | 149 800            | 57 548                            |

Madame Séverine SAUDRAIS était certainement satisfaite de son premier institut car elle en a ouvert un deuxième toujours sous l'enseigne MARY COHR à STE MAURE DE TOURRAINE à 40 kms de VEIGNE :

|                             |              |          |                 |   |
|-----------------------------|--------------|----------|-----------------|---|
| <b>MARY COHR</b>            |              |          | CA              | R |
| <b>MC BEAUTE</b>            |              |          |                 |   |
| 822 134 672 / 24 08 16      |              | 31 12 17 | Confidentialité |   |
| Les MARCHAUX                | 37 STE MAURE | 31 12 18 | Confidentialité |   |
| Séverine SAUDRAIS MECHINEAU | DE TOURRAINE |          |                 |   |

Madame Séverine SAUDRAIS a cédé cet institut pour 67 500 euros le 10 01 20 à la société JW BEAUTE ( RCS : 879 329 985 ) qui publie ses bilans avec des clauses de confidentialité.

Madame Séverine ARDON était certainement l'esthéticienne la plus compétente et la mieux formée de TOURS. En voulant offrir à sa clientèle les meilleurs soins et les meilleures techniques elle a connu un parcours compliqué et sans avoir en retour une réussite financière qui corresponde à son implication et son travail.

Nathalie JUZBA, Fatima JACQUESON et Nadine QUINTARD, aucune n'étant esthéticienne et n'ayant aucun diplôme ou formation particulière ont elles connu des réussites financières sans comparaison et sans s'impliquer autant dans leurs instituts.

C'est une tendance que l'on retrouve dans de nombreux secteurs et de nombreuses entreprises. Plus on cherche à monter en qualité et plus c'est compliqué et moins c'est rentable. Plus on simplifie et plus on baisse ses prix et plus on réalise de chiffre d'affaires et plus c'est rentable.

# CHIFFRES D'AFFAIRES MENSUEL TTC DE COCO MIEL

|           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014          |
|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| Janvier   | <b>X</b>       | <b>15234</b>   | <b>21145</b>   | <b>24169</b>   | <b>23 304</b> |
| Février   | <b>X</b>       | <b>19905</b>   | <b>20827</b>   | <b>22088</b>   | <b>23 621</b> |
| Mars      | <b>X</b>       | <b>22482</b>   | <b>25358</b>   | <b>25261</b>   | <b>28 330</b> |
| Avril     | <b>23950</b>   | <b>30124</b>   | <b>25724</b>   | <b>25086</b>   | <b>29 887</b> |
| Mai       | <b>17855</b>   | <b>24620</b>   | <b>28259</b>   | <b>29980</b>   |               |
| Juin      | <b>19799</b>   | <b>25590</b>   | <b>28005</b>   | <b>26073</b>   |               |
| Juillet   | <b>20108</b>   | <b>26267</b>   | <b>27133</b>   | <b>27123</b>   |               |
| Août      | <b>18056</b>   | <b>24678</b>   | <b>23766</b>   | <b>28404</b>   |               |
| Septembre | <b>18058</b>   | <b>24338</b>   | <b>22528</b>   | <b>23064</b>   |               |
| Octobre   | <b>17975</b>   | <b>21356</b>   | <b>23732</b>   | <b>26657</b>   |               |
| Novembre  | <b>17337</b>   | <b>21234</b>   | <b>22618</b>   | <b>22200</b>   |               |
| Décembre  | <b>21842</b>   | <b>28210</b>   | <b>29730</b>   | <b>30 238</b>  |               |
| Total     | <b>174 980</b> | <b>284 038</b> | <b>298 825</b> | <b>310 343</b> |               |

Il est intéressant de regarder le chiffre d'affaires des deux centres EPIL CENTER / HISTOIRES DE NANAS et de ESPACE EPILATION / COCO MIET et surtout la trésorerie :

|             | EPIL CENTER / HISTOIRES DE N. |                | ESPACE EPILATION / COCO MIEL |              |
|-------------|-------------------------------|----------------|------------------------------|--------------|
|             | CA HT                         | TRESORERIE     | CA HT                        | TRESORERIE   |
| <b>2003</b> | 107 000                       | <b>47 000</b>  | ?                            | ?            |
| <b>2004</b> | 174 000                       | <b>85 000</b>  | 84 000                       | <b>3 000</b> |
| <b>2005</b> | 252 000                       | <b>118 000</b> | 96 000                       | <b>2 000</b> |
| <b>2006</b> | 312 000                       | <b>167 000</b> | 105 000                      | <b>0</b>     |
| <b>2007</b> | 367 000                       | <b>143 000</b> | 104 900                      | <b>0</b>     |
| <b>2008</b> | NC                            | <b>NC</b>      | 106 200                      | <b>0</b>     |
| <b>2009</b> | 352 000                       | <b>99 000</b>  | 108 100                      | <b>0</b>     |
| <b>2010</b> | 369 000                       | <b>113 100</b> | 22 600                       | <b>0</b>     |
| <b>2011</b> | 376 600                       | <b>121 700</b> | 262 400                      | <b>9 000</b> |
| <b>2012</b> | NC                            | <b>NC</b>      | 248 000                      | <b>4 000</b> |
| <b>2013</b> | 349 200                       | <b>85 000</b>  | 251 500                      | <b>7 400</b> |
| <b>2014</b> | 361 800                       | <b>106 900</b> | 283 500                      | <b>9 800</b> |

Avec le même métier, le même concept, quasiment dans la même rue, la même banque, on se retrouve avec deux situations très différentes.

Plus de 100 000 euros de trésorerie d'un côté contre moins de 10 000 de l'autre. Le grand écart. Nathalie avait repris le modèle mathématique que je lui avais proposé et qui était proche de celui de BODY MINUTE alors que Séverine n'en avait pas voulu et avait préféré celui proposé par son comptable.