

HISTOIRES DE NANAS à TOURS

En 2001, madame Nathalie JUZBA était salariée dans un laboratoire de développement photos à TROYES qui allait fermer ses portes et elle allait se retrouver au chômage. Je lui ai conseillé d'ouvrir un centre d'épilation et c'est la première personne à qui j'ai proposée de se lancer dans l'esthétique pour pouvoir gagner un million d'euros.

Nathalie n'avait jamais tenu une pince à épiler de sa vie ni vu un bilan et elle est partie s'installer à TOURS ville où elle ne connaissait personne.

Avec un apport de 10 000 euros et un emprunt de 70 000 euros Nathalie a ouvert en octobre 2002 un centre d'épilation sous l'enseigne EPIL CENTER, enseigne qu'elle a quitté en 2009.

Ce centre, avec seulement 5 cabines et 2 tables de manucure sur une surface de 55 mètres carrés et malgré une déferlante de concurrents, a battu plusieurs records et atteint les 250 000 euros HT dès la troisième année puis plus de 350 000 euros HT à partir de la cinquième année et même 380 000 euros HT soit un chiffre d'affaires de 7 000 euros HT au mètre carré :

| HISTOIRE DE NANAS | | | CA | R |
|---|----------|----------|----------------|-----------------|
| LILI BEAUTE | | 30 09 03 | 106 321 | - 30 910 |
| 443 377 106 / 24 10 02 | | 30 09 04 | 173 691 | 34 752 |
| 1 Place Gaston PAILLOU | 37 TOURS | 30 09 05 | 251 606 | 30 915 |
| | | 30 09 06 | 317 637 | 29 437 |
| | | 30 09 07 | 367 000 | 32 000 |
| | | 30 09 08 | 360 000 | 28 000 |
| | | 30 09 09 | 352 000 | 21 000 |
| | | 30 09 10 | 369 000 | 24 400 |
| | | 30 09 11 | 376 600 | 17 000 |
| Ouverture d'un centre concurrent sous l'enseigne ESTHETIC CENTER le 10 06 11 avenue MARCEAU à TOURS. Liquidation judiciaire le 28 07 15 | | 30 09 12 | 365 040 | 11 269 |
| | | 30 09 13 | 349 200 | 1 300 |
| | | 30 09 14 | 361 000 | 19 000 |
| | | 30 09 15 | 369 503 | 23 033 |
| | | 30 09 16 | 386 302 | 18 755 |
| | | 30 09 17 | 382 985 | 25 691 |
| | | 30 09 18 | 376 726 | 24 872 |
| | | 30 09 19 | 359 825 | 25 692 |
| | | 30 09 20 | 275 635 | - 11 379 |
| | | 30 09 21 | 227 466 | - 9 900 |
| | | 30 09 22 | 318 695 | 2 952 |
| B 20 / CP : 16 Ke / Dettes : 92 Ke (FI : 0 Ke + FO : 12 Ke + FS : 37 Ke + AD : 43 Ke) | | | | |
| B 21 / CP : 6 Ke / Dettes : 92 Ke (FI : 40 Ke + FO : 9 Ke + FS : 36 Ke + AD : 33 Ke) | | | | |
| B 22 / CP : 9 Ke / Dettes : 92 Ke (FI : 40 Ke + FO : 20 Ke + FS : 37 Ke + AD : 13 Ke) | | | | |

On peut voir l'offre de cet institut sur son site internet : www.histoiresdenanas.com



L'institut a réalisé en 20 ans seulement 317 479 euros de bénéfices mais a en réalité pu rapporter assez pour que Nathalie puisse se constituer un patrimoine de plus d'un million d'euros et pour atteindre cet objectif, elle avait plusieurs solutions.

Aux bénéfices affichés, 317 479 euros en une vingtaine d'années, il faut d'abord ajouter les salaires de Nathalie, gérante minoritaire : 2 400 euros nets par mois / 28 800 euros net par an soit environ 500 000 euros de salaires. De plus la société LILI BEAUTE a pris en charge les frais des voitures de Nathalie JUZBA, une MINI COOPER puis une NISSAN JUKE et depuis 2019 une JAGUAR E PACE.

Pour pouvoir se constituer un patrimoine d'un million d'euros en 20 ans, Nathalie avait plusieurs solutions et le plus simple aurait été de vivre et de payer ses factures avec ses salaires et chaque année d'investir ses bénéfices en achetant de l'or et en le mettant dans un coffre ou de s'acheter beaucoup de bijoux en or.

On peut connaître le cours de l'or depuis l'an 2000 en allant sur le site www.cookson-clal.com et faire le calcul année par année du stock qu'elle aurait pu se constituer entre 2003 et 2022 et trouver ainsi 14 kilos et 174 grammes ce qui au cours de l'or au 14 septembre 2023 qui est 57,131 euros le gramme représenterait la jolie somme aujourd'hui de 809 774 euros :

| Année | Bénéfices | Cours de l'or | Grammage achetable | Cumul |
|---|-----------|--|-----------------------|---------------|
| 30 09 03 | - 30 910 | | | |
| 30 09 04 | 34 752 | | | |
| | 3 853 | 10,430 euros le 1 ^{er} janvier 2005 | 384 | |
| 30 09 05 | 30 915 | 14,131 euros le 2 janvier 2006 | 2 188 | |
| 30 09 06 | 29 437 | 15,422 euros le 1 ^{er} janvier 2007 | 1 908 | |
| 30 09 07 | 32 000 | 18,592 euros le 31 décembre 2007 | 2 078 | |
| 30 09 08 | 28 000 | 19,757 euros le 29 décembre 2008 | 1 417 | |
| 30 09 09 | 21 000 | 24,568 euros le 28 décembre 2009 | 854 | |
| 30 09 10 | 24 400 | 33,674 euros le 3 janvier 2011 | 724 | |
| 30 09 11 | 17 000 | 39,973 euros le 2 janvier 2012 | 425 | |
| 30 09 12 | 11 269 | 40,759 euros le 31 décembre 2012 | 276 | |
| 30 09 13 | 1 300 | 28,438 euros le 30 décembre 2013 | 45 | |
| 30 09 14 | 19 000 | 31,545 euros le 29 décembre 2014 | 602 | |
| 30 09 15 | 23 033 | 31,341 euros le 28 décembre 2015 | 734 | |
| 30 09 16 | 18 755 | 35,760 euros le 2 janvier 2017 | 524 | |
| 30 09 17 | 25 691 | 35,084 euros le 1 ^{er} janvier 2018 | 732 | |
| 30 09 18 | 24 872 | 36,245 euros le 31 décembre 2018 | 686 | |
| 30 09 19 | 25 692 | 43,856 euros le 30 décembre 2019 | 585 | |
| Total 1 | | | | 14 162 |
| Valeur du stock d'or au 31 décembre 2019 : 14 162 g. x 43,856 euros : 621 216 euros | | | | |
| 30 09 20 | - 11 379 | 49 281 euros le 28 décembre 2020 | Moins 23 | |
| 30 09 21 | - 9 897 | 51 320 euros le 3 janvier 2022 | Moins 19 | |
| Total deux | | | Moins 42 | 14 120 |
| 30 09 22 | 2 952 | 54 626 euros le 30 décembre 2022 | 54 | 14 174 |
| Total trois | | | | 14 174 |
| Valeur du stock d'or au 14 septembre 2023 : 14 174 g. x 57,131 euros : 809 774 euros | | | | |

On peut remarquer qu'avant la crise du COVID le stock aurait pu atteindre 14 162 grammes et après 14 172 grammes soit une variation de dix grammes. Mais alors que le stock n'a pratiquement pas bougé, sa valeur est passée de 621 216 euros avant la crise contre 809 774 soit une hausse de 188 558 euros soit une hausse de plus de 30 %. Quand l'économie va bien la valeur de l'or augmente et quand on traverse une crise l'or augmente encore plus.

Nathalie a en fait fait de meilleurs investissements que d'acheter de l'or.

En 2007, Nathalie et son conjoint Eddy BOUMADJEUR ont constitué la SCI LA COQUILLERE (RCS : 500 468 699) pour acquérir à BRECHES un magnifique ensemble immobilier que l'on peut voir sur GOOGLE EARTH avec un corps de ferme en pierre, une maison indépendante, un immense hangar agricole non visible sur la photo :



Au fil des années, les bénéficiaires ont financé les travaux et notamment une piscine et sa pompe à chaleur ainsi que la rénovation d'une maison d'amis. Cette propriété totalement payée aujourd'hui pourrait se vendre au moins 750 000 euros.

En 2008, Nathalie a fait l'acquisition d'un studio de 27 mètres carrés qui jouxte son institut pour en faire un bureau et une pièce pour le personnel. Une partie des bénéfices a donc été réinvestie dans cette première acquisition et cette rénovation.

En 2017, Nathalie a acheté un deuxième appartement d'une surface de 70 mètres carrés toujours dans le même immeuble.

En moyenne dans des villes comme TOURS, la valeur de l'immobilier en 20 ans a triplé. En se basant sur les prix de cessions de biens immobiliers que l'on trouve dans le quartier, prix que l'on trouve sur le site du gouvernement ETALAB, on peut évaluer ces deux biens immobiliers à plus de 300 000 euros au minimum.

Avec les 300 000 euros de bénéfices de l'institut, Nathalie et Eddy ont pu se constituer un patrimoine immobilier de plus d'un million d'euros et on pourrait encore ajouter le montant de la vente de l'institut, entre 100 et 150 000 euros au minimum si elle souhaitait prendre sa retraite prochainement et le céder.

Ayant bénéficié du statut salariée, avec un salaire de 2 800 euros par mois, Nathalie aura une retraite beaucoup plus intéressante qu'en étant sous le statut indépendante.

Nathalie pouvait investir dans l'immobilier à rénover ayant un compagnon, Eddy, qui aime bricoler mais si elle avait été seule elle aurait pu investir dans de l'or ou en bourse.

Au 31 décembre 2019, Nathalie aurait pu avoir un stock d'or d'une valeur de 621 216 euros, le vendre et acheter des BITCOIN dont le cours était à 7 163 euros et il est aujourd'hui à 43 740 euros soit une hausse de 600 %. Si Nathalie avait fait un investissement de 621 216 euros en BITCOIN, elle aurait alors aujourd'hui 3 793 380 euros....

Nathalie aurait aussi pu investir en bourse sur des placements de pères de familles et en jouant la prudence, notamment en achetant des valeurs du CAC 40, voir son petit magot grossir puis maigrir puis grossir puis maigrir puis grossir mais au final prendre quand même de la valeur.

Nathalie prudente, au final a principalement fait des investissements dans la pierre pour la part la plus importante de ses bénéfices, environ 80 % et le reste 20 % dans des investissements divers et beaucoup plus fructueux.

Utiliser ses bénéfices comme apport pour acheter de l'immobilier est une des plus vieilles et des plus simples méthodes qui soit pour se constituer un patrimoine permettant de partir sereinement à la retraite.

Nathalie a pu s'en sortir mais n'a pas gagné autant par exemple que Madame Nadine QUINTARD (Voir l'extrait BODY MINUTE Nadine QUINTARD) qui a démarré en 2003 en ouvrant un premier BODY MINUTE à NIORT puis 7 autres dont 2 à TOURS pour les revendre en 2018 pour plus de 2 millions d'euros.

En ajoutant à ces deux millions d'euros empochés avec la cession de ses centres ses bénéfices pendant 15 ans, Madame Nadine QUINTARD a gagné plus de 4 millions d'euros.

Il est intéressant de regarder quand même le parcours de Nathalie en détail pour plusieurs raisons notamment par rapport à la déferlante de concurrents que son centre a eu.

En 2001, ayant un mandat pour revendre les réseaux ESPACE EPILATION et EPIL CENTER, j'avais conseillé à Nathalie d'ouvrir un centre d'épilation soit sous l'enseigne BODY MINUTE soit sous l'enseigne EPIL CENTER. Les deux réseaux avait alors une trentaine de centres chacun.

Madame Nathalie JUZBA est allée au salon de la franchise auquel ne participait pas BODY MINUTE contrairement à EPIL CENTER et après avoir rencontré monsieur Patrice DEUMIE, le créateur de ce concept, elle a signé avec lui pour ouvrir un centre d'épilation.

Monsieur Patrice DEUMIE avait copié le concept BODY MINUTE mais il n'était qu'un escroc qui pour séduire des candidats présentait de faux bilans et de faux prévisionnels. Son incompetence était telle que les six sociétés, exploitant 12 centres EPIL CENTER, qu'il a créées en propre avec son fils et son associé ont toutes terminé en liquidation judiciaire (RCS : 418 352 274 / 433 373 271 / 438 367 576 / 429 916 166 / 435 220 389 / 439 599 168), les royalties payés par ses franchisés ne suffisant plus à couvrir ses propres pertes.

En 2001, Monsieur Patrice DEUMIE m'avait donné un mandat pour revendre son réseau, en me donnant de faux chiffres que je ne pouvais pas vérifier sur www.infogreffe.fr ou www.société.com qui n'existaient pas encore à l'époque.

Nathalie a donc signé chez EPIL CENTER et monsieur Patrice DEUMIE s'est chargé de lui trouver un local et en a trouvé un qu'il ne fallait surtout pas prendre car il ne serait jamais à vendre. Première erreur de monsieur Patrice DEUMIE.

Monsieur Patrice DEUMIE a donné à Nathalie un prévisionnel qui était faux mais elle me l'a montré et je l'ai modifié en reprenant les mêmes ratios d'exploitation mais surtout de développement que ceux de BODY MINUTE.

Mon prévisionnel prévoyait un chiffre d'affaires de 100 000 euros HT et une perte de 25 000 euros pour la première année, perte qui a été au final de 38 000 euros car Nathalie est tombée enceinte et a accouché en 2003. Nathalie a été obligée d'embaucher une esthéticienne de plus pour compenser ses absences.

La perte initialement prévue de 25 000 euros est montée à 38 000 euros sans mettre l'entreprise en danger car le système d'abonnement a permis à l'entreprise LILI BEAUTE d'avoir une trésorerie de 47 000 euros dès la première année et de 85 000 euros dès la deuxième année. Voir tableau dans les pages suivantes.

Chose amusante, la première comptable de Nathalie lui a remis son premier bilan en lui disant qu'elle avait une perte de 38 000 euros et que son entreprise ne pourrait jamais être rentable et que le mieux serait de déposer de bilan dans les meilleurs délais et de fermer purement et simplement.

Cette charmante comptable qui n'avait même pas pris le temps de lire le bilan qu'elle avait fait faire par une employée a même ajouté qu'elle n'avais jamais cru à ce projet. En sortant du rendez-vous en larmes, Nathalie m'a appelé et je l'ai rassurée. Je lui également conseillé de changer le plus tôt possible de comptable ce qu'elle a fait quelques jours après.

Dès l'année suivante, les bénéficiaires ont compensé la perte de la première année et les années suivantes ont toutes été bénéficiaires pendant 17 ans jusqu'à la crise du COVID.

Nathalie alors que son institut était en travaux, a vu un centre ESPACE EPILATION ouvrir à deux cent mètres de son futur centre et m'a appelé paniquée.

Je l'ai rassuré en lui disant que dans une ville comme TOURS, il y avait la place pour une demi douzaine de centres et autant dans les banlieues et que deux centres même proches pourraient cohabiter sans problème.

Le concept ESPACE EPILATION qui avait la même offre n'avait pas le bon modèle mathématique et ne pourrait pas lui faire une concurrence trop forte et la mettre en danger et ce fut le cas.

De plus un premier centre ESPACE EPILATION avait déjà ouvert à TOURS en 1998 et avait fermé ses portes deux ans plus tard après avoir publié des chiffres catastrophiques :

| ESPACE EPILATION | | | CA | R |
|--|--------------|----------|---------------------|-----------------|
| EPIL | | 31 12 00 | 109 422 | - 24 660 |
| 417 908 241 / 01 02 98 | | 31 12 00 | 22 555 | - 11 186 |
| 44 avenue de GRAMMONT | 37 000 TOURS | 31 12 01 | 1 378 | - 6 995 |
| Nicole DEGAS | | 31 12 02 | Comptes non déposés | |
| Date de fin d'exploitation le 01 03 00 / Entreprise radiée le 17 09 03 | | | | |

Le deuxième centre ESPACE EPILATION a duré plus longtemps mais n'a pas pu faire plus de 108 000 euros contre plus de 350 000 euros pour le centre de Nathalie :

| ESPACE EPILATION | | | CA | R |
|--|----------|----------|----------------|-----------------|
| TOUR EPIL | | 31 12 03 | 81 898 | - 36 126 |
| 442 249 884 / 06 06 02 | | 31 12 04 | 88 549 | - 9 307 |
| 47 Place du Grand Marché | 37 TOURS | 31 12 05 | 95 565 | 1 669 |
| | | 31 12 06 | 104 669 | - 7 184 |
| | | 31 12 07 | 102 828 | 2 984 |
| | | 31 12 08 | 106 184 | 4 111 |
| | | 31 12 09 | 108 100 | 7 500 |
| | | 31 12 10 | 22 600 | 41 000 |
| B 2010 / CP : 49 Ke / Dettes : 18 Ke (FI : 3 Ke + FO : 12 Ke + FS : 0 Ke + AD : 2 Ke) | | | | |

Ce centre avait un potentiel certain et il était possible de tripler le chiffre d'affaires sans faire d'investissement particulier. Je l'ai fait racheter en 2010 par Madame Séverine ARDON pour 65 000 euros et elle a doublé le chiffre d'affaires dès le premier exercice 262 356 euros HT en 16 mois puis 248 000 euros en 2012 et 283 000 euros en 2014 :

| COCO MIEL | | | CA | R |
|--|----------|----------|----------------|----------------|
| COCO MIEL | | 30 06 11 | 262 400 | - 1 000 |
| 521 262 196 / 26 03 10 | | | (16 mois) | |
| 47 Place du Grand Marché | 37 TOURS | 30 06 12 | 248 000 | 7 100 |
| | | 30 06 13 | 251 000 | - 1 600 |
| Séverine ARDON | | 30 06 14 | 283 523 | 23 993 |
| CP : 12 Ke / Dettes : 123 Ke (FI : 92 Ke + FO : 15 Ke + FS : 16 Ke + AD : 0 Ke) | | | | |
| Entreprise radiée le 26 06 15 | | | | |

Madame Séverine ARDON a cédé ce centre pour 120 000 euros à la société CAPITAL BEAUTE (RCS : 513 385 625) dirigée par Madame Michèle MULLER qui a publié depuis 2013 ses bilans avec des clauses de confidentialité.

Madame Michèle MULLER a cédé ce centre le 10 juillet 2020 à Madame Annabel BOITARD pour 165 000 euros (Société COCO MIEL RCS : 883 656 472) qui publie aussi ses bilans avec des clauses de confidentialité.

Même avec sa nouvelle offre, cet ex centre ESPACE EPILATION n'a pas mis en danger le centre de Nathalie et il est intéressant de regarder le chiffre d'affaires et la trésorerie des deux centres.

| | EPIL CENTER / HISTOIRES DE N. | | ESPACE EPILATION / COCO MIEL | |
|-------------|-------------------------------|----------------|--|--------------|
| | CA HT | TRESORERIE | CA HT | TRESORERIE |
| 2003 | 107 000 | 47 000 | ? | ? |
| 2004 | 174 000 | 85 000 | 84 000 | 3 000 |
| 2005 | 252 000 | 118 000 | 96 000 | 2 000 |
| 2006 | 312 000 | 167 000 | 105 000 | 0 |
| 2007 | 367 000 | 142 770 | 104 900 | 0 |
| 2008 | 356 300 | 125 600 | 106 200 | 0 |
| 2009 | 352 000 | 99 000 | 108 100 | 0 |
| 2010 | 369 000 | 113 100 | 22 600 | 0 |
| 2011 | 376 600 | 121 700 | 262 400 | 9 000 |
| 2012 | 365 040 | NC | 248 000 | 4 000 |
| 2013 | 349 200 | 85 000 | 251 500 | 7 400 |
| 2014 | 361 800 | 106 900 | 283 500 | 9 800 |
| 2015 | 369 503 | NC | <p>En mars 2010, le centre ESPACE EPILATION a été racheté par madame Séverine ARDON qui l'a rebaptisé COCO MIEL</p> <p>Le centre a été revendu en 2014 et j'ai alors cessé de le suivre.</p> | |
| 2016 | 386 302 | 111 078 | | |
| 2017 | 382 985 | 136 147 | | |
| 2018 | 376 726 | 113 422 | | |
| 2019 | 357 252 | 100 400 | | |
| 2020 | 253 802 | 48 500 | | |
| 2021 | 227 000 | 62 400 | | |
| 2022 | 318 700 | 50 500 | | |

Avec le même métier, le même concept, la même banque et quasiment dans la même rue, on se retrouve avec deux situations très différentes.

Au bord du dépôt de bilan, en mars 2003, après avoir vendu une première fois son réseau au fournisseur de cire PERON RIGOT pour 150 000 euros, monsieur Patrice DEUMIE l'a vendu une deuxième fois pour 300 000 euros à son beau-frère monsieur Frantz LALLEMENT.

Une procédure engagée par PERON RIGOT et Frantz LALLEMENT s'est terminée par un accord à l'amiable et c'est ce dernier qui a récupéré le réseau. En 2005, le réseau EPIL CENTER est devenu ESTHETIC CENTER et le concept a évolué vers une offre plus haut de gamme et plus qualitative mais j'ai conseillé à Nathalie de rester EPIL CENTER et de ne pas monter en gamme et surtout de rester sur le modèle que je lui avais donné ce qu'elle a fait.

Madame Carine MACE s'est franchisée sous la nouvelle enseigne ESTHETIC CENTER et a acheté six zones sur la périphérie de TOURS mais ne pouvait pas s'implanter dans le centre ville où Nathalie avait avec son contrat une zone d'exclusivité territoriale.

Madame Carine MACE a ouvert deux premiers centres au nord et au sud de TOURS :

| ESTHETIC CENTER | | | CA | R |
|---|--|----------------|----------------|----------------------------------|
| PIL POILS | | | 204 000 | - 2 051 |
| 484 587 696 / 14 10 05 | | 31 12 06 | 737 880 | 14 909 |
| 205 avenue MAGINOT | | 37 000 TOURS | (20 mois) | |
| 12 Boulevard de CHINON | | 37 JOUE LES T. | 31 08 09 | 503 000 / 26 000 |
| Carine MACE (19 04 71) | | | 31 08 10 | 546 000 / 19 000 |
| | | | 31 08 11 | 554 100 / 30 000 |
| | | | 31 08 12 | 506 111 / - 18 752 |
| | | | 31 08 13 | 471 900 / 17 500 |
| | | | 31 08 14 | Comptes non déposés |
| CP : 94 Ke / Dettes : 196 Ke (FI : 55 Ke + FO : 85 Ke + FS : 51 Ke + AD : 6 Ke). | | | | |

En 2010, Nathalie a été exclue du réseau par le franchiseur et de fait l'exclusivité qu'elle avait sur le centre ville était terminée.

Madame Carine MACE a alors ouvert en octobre 2011 un troisième centre sous l'enseigne ESTHETIC CENTER dans le centre ville pour concurrencer Nathalie mais son centre s'est retrouvé en redressement en 2014 puis en liquidation judiciaire en 2015 :

| ESTHETIC CENTER | | | CA | R |
|---|--|----------|----------------|-----------------|
| PILPOILS & CO | | | 196 887 | - 70 967 |
| 532 922 093 / 10 06 11 | | 31 12 12 | | |
| 34 avenue MARCEAU | | 31 12 13 | | |
| Carine MACE | | 37 TOURS | | |
| CP : - 49 Ke / Dettes : 249 Ke (FI : 188 Ke + FO : 7 Ke + FS : 30 Ke + AD : 25 Ke) | | | | |
| Redressement judiciaire le 18 11 14 / Liquidation judiciaire le 28 07 15 | | | | |
| Cession le 30 11 15 pour 30 000 euros à la SARL NICOLL / RCS : 812 704 278 | | | | |

Pour assurer le lancement et la notoriété de ce centre, Madame Carine MACE avait fait venir pour l'inauguration Madame Laury THILLEMANN MISS FRANCE 2011 dans le cadre du partenariat MISS FRANCE / ESTHETIC CENTER.

En tapant MISS FRANCE / ESTHETIC CENTER TOURS sur GOOGLE, on trouve une galerie de photos de cet événement. Une émission de télévision sur une chaîne nationale fut même consacrée à cette ouverture.

Madame Carine MACE avait claironné dans toute la ville avant même l'ouverture de son premier centre que son objectif était d'éliminer Nathalie et de lui faire fermer son centre qui selon elle était au bord du dépôt de bilan.

Pour écraser le centre de Nathalie, Madame Carine MACE, pour ouvrir son troisième centre, avait fait un investissement de 200 000 euros.

Malheureusement pour elle, cette démarche était vouée à l'échec avant même l'ouverture car Nathalie non seulement avait un meilleur modèle mathématique mais n'avait plus de remboursement d'emprunt ni de royalties à payer contrairement à Madame Carine MACE.

De plus Nathalie après avoir quitté le réseau avait pris les produits MARY COHR qui lui assuraient des ventes et des prestations complémentaires. Le centre ESTHETIC CENTER, lourdement endetté et sans marque de cosmétiques connue ne pouvait rivalier.

Alors qu'elle était en redressement judiciaire, Madame Carine MACE est venue voir Nathalie pour lui proposer de racheter son centre mais cela n'avait aucun intérêt ni de déménager ni de le racheter pour avoir deux centres si proches l'un de l'autre. Le centre qui avait demandé un investissement de 200 000 euros en 2011 a été cédé pour 30 000 euros en novembre 2015.

Madame Carine MACE a ensuite déposé le bilan de ses deux premiers centres :

| ESTHETIC CENTER | | | CA | R |
|---|----------------|----------|---------------------|-----------------|
| PIL POILS | | 31 12 06 | 204 000 | - 2 051 |
| 484 587 696 / 14 10 05 | | 31 08 08 | 737 880 | 14 909 |
| 205 avenue MAGINOT | 37 000 TOURS | | (20 mois) | |
| 12 Boulevard de CHINON | 37 JOUE LES T. | 31 08 09 | 503 000 | 26 000 |
| | | 31 08 10 | 546 000 | 19 000 |
| | | 31 08 11 | 554 100 | 30 000 |
| Carine MACE (19 04 71) | | 31 08 12 | 506 111 | - 18 752 |
| | | 31 08 13 | 471 900 | 17 500 |
| | | 31 08 14 | Comptes non déposés | |
| CP : 94 Ke / Dettes : 196 Ke (FI : 55 Ke + FO : 85 Ke + FS : 51 Ke + AD : 6 Ke). | | | | |
| Redressement judiciaire le 24 02 15 / Liquidation judiciaire 01 03 16 | | | | |

Ces deux centres n'ont pas trouvé de repreneurs même pour un euro.

Comme vous pourrez le lire dans les dossiers INSTITUTS FATIMA JACQUESON TOURS et LES INSTITUTS DE TOURS, le centre de Nathalie n'a pas eu que les centres ESPACE EPILATION / COCO MIEL et ESTHETIC CENTER comme concurrents avec un concept petits prix mais en tout plus du dizaine.

Il y a eu les quatre centres ESTHETIC CITY de Madame Fatima JACQUESON, les 3 centres BODY MINUTE, les 2 ex ESPACE EPILATION qui ont repris dont celui qui est devenu COCO MIEL mais aussi un RADICAL EPIL et un UNLIMITED EPIL.

A cela on peut encore ajouter les instituts traditionnels qui ont mis eux aussi des formules d'épilation à petits prix.

Malgré cette concurrence, le centre de Nathalie a tenu le choc.